

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования**

**РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ  
ИМЕНИ ПАТРИСА ЛУМУМБЫ**

**ВЫСШАЯ ШКОЛА УПРАВЛЕНИЯ**

**УТВЕРЖДЕНА**

Ученым Советом ВШУ

Протокол №5 от «22» февраля 2024 г.

**ПРОГРАММА**

**вступительных испытаний в форме конкурса портфолио**

**в магистратуру по направлению подготовки**

**38.04.02 «МЕНЕДЖМЕНТ»**

**Все программы направления**

МОСКВА — 2024

## **ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

Настоящая программа сформирована на основе Образовательного стандарта высшего образования РУДН по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», квалификация «бакалавр» определяет общее содержание вступительного испытания при приеме на обучение в магистратуру Высшей школы управления Российского университета дружбы народов имени Патриса Лумумбы.

## **ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ И СФЕРА ДЕЙСТВИЯ ПРОГРАММЫ**

Целью вступительного в магистратуру является оценка мотивации поступающего в магистратуру, его предшествующего опыта, результатов обучения и научной деятельности и навыков их применения, оценка степени профессионально ориентированной иноязычной компетенции по иностранному языку, с учетом программных критериев.

В программе отражается форма вступительного испытания и критерии оценки результатов вступительного испытания.

Результаты вступительного испытания оцениваются государственной экзаменационной комиссией в соответствии с утвержденной программой, содержание которой служит для установления соответствия уровня и качества подготовки поступающего в магистратуру требованиям образовательного стандарта, а также показателям качества образования, характеризующим уровень знаний студентов, полученным в процессе обучения и направленным на достижение задач образовательной программы.

Составляющие вступительного испытания обеспечивают возможность объективной оценки мотивации, знаний и профессиональной подготовки будущих магистров.

## **НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ**

- Федеральный закон от 29.12.2012 №273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации";
- Федеральный закон от 22.08.1996 № 125-ФЗ "О высшем и послевузовском профессиональном образовании";
- Образовательный стандарт высшего образования РУДН по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» квалификация «бакалавр».

## **РЕКОМЕНДАЦИИ К УРОВНЮ ЗНАНИЙ ЛИЦ, ПОСТУПАЮЩИХ В МАГИСТРАТУРУ ВЫСШЕЙ ШКОЛЫ УПРАВЛЕНИЯ РУДН НА МОМЕНТ ПРОВЕДЕНИЯ ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ**

Программа предполагает, что лицо, поступающее в магистратуру Высшей школы управления Российского университета дружбы народов имени Патриса Лумумбы, на момент вступительного испытания должно владеть на основе базового высшего образования системой специальных знаний и методологией экономической и управленческой деятельности, а именно:

- Способностью осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач;
- Способностью определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений;
- Способностью осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде;
- Способностью к коммуникации в межличностном и межкультурном взаимодействии на русском как иностранном и иностранном(ых) языке(ах) на основе владения взаимосвязанными и взаимозависимыми видами репродуктивной и продуктивной иноязычной речевой деятельности, такими как аудирование, говорение, чтение, письмо и перевод в повседневно- бытовой, социокультурной, учебно-профессиональной, официально-деловой и научной сферах общения;
- Способностью воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах;
- Способностью управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни;
- Способностью поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности;
- Способностью создавать и поддерживать безопасные условия жизнедеятельности, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций;
- Способностью к взаимодействию в условиях современной информационной культуры и цифровой экономики с учетом требований информационной безопасности, этических и правовых норм;
- Способностью решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории;
- Способностью осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных

- информационно-аналитических систем;
- Способностью разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;
  - Способностью выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;
  - Способностью использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ;
  - Способностью использовать цифровые методы и технологии для эффективного решения профессиональных задач.

## **В ОБЛАСТИ ИНОСТРАННОГО ЯЗЫКА**

Содержание вступительного испытания предполагает, что абитуриенты, владеющие иностранным языком, могут получить дополнительные баллы при оценке вступительного испытания. Это преимущество может получить абитуриент, подтвердивший уровень своих знаний документально в соответствии с требованиями настоящей Программы.

## **ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ**

Для прохождения конкурсного отбора абитуриенты представляют два пакета документов: первый пакет формирует личное дело абитуриента и содержит документы, указанные в Правилах приёма в ФГАОУ ВО «РУДН» для поступающих на обучение по образовательным программам высшего образования – программам магистратуры (далее – Правила). Второй пакет представляет собой собственно портфолио.

Вступительное испытание в магистратуру Высшей школы управления РУДН проводится в форме портфолио (конкурса документов), в соответствии расписанием, утвержденным приказом ректора РУДН.

Для проведения вступительного испытания приказом по университету организуется экзаменационная комиссия.

Для оценки знаний, опыта и мотивации поступающего используется структура вступительного испытания, указанная в настоящей программе.

Все элементы вступительного испытания, полностью или частично представленные поступающим в виде соответствующих документов, в совокупности образуют его портфолио.

В случае наличия у абитуриента одного документа, который может быть оценен по нескольким позициям портфолио экзаменационная комиссия вправе оценить его по одной или нескольким позициям портфолио по

своему усмотрению.

Каждое портфолио проверяется не менее чем двумя членами экзаменационной комиссии. При проверке работ экзаменаторы делают пометки, отражающие оценку элементов портфолио в соответствии с установленными настоящей программой критериями, и выставляют соответствующие баллы за каждый элемент портфолио. Суммарный балл за все портфолио заверяется подписью не менее чем двух членов экзаменационной комиссии с расшифровкой.

Все решения экзаменационной комиссии принимаются простым большинством голосов членов комиссии. В случае равенства голосов «за» и «против» председателю экзаменационной комиссии предоставляется право окончательного решения.

Баллы, выставленные по результатам оценки портфолио, переносятся цифрой и прописью в экзаменационную ведомость и заверяются двумя подписями экзаменаторов. Ведомость подписывает председатель экзаменационной комиссии.

Объявление итогов вступительного испытания происходит в соответствии с графиком оглашения результатов вступительных испытаний в магистратуру.

Обеспечение процесса оценки вступительного испытания необходимыми ресурсами осуществляется согласно Уставу РУДН.

## **О СТРУКТУРЕ (ЭЛЕМЕНТАХ) ПОРТФОЛИО, БАЛЛАХ ЗА КАЖДЫЙ ЭЛЕМЕНТ ПОРТФОЛИО И КРИТЕРИЯХ ОЦЕНКИ КАЖДОГО ЭЛЕМЕНТА ПОРТФОЛИО**

Конкурс портфолио проводится экзаменационной комиссией на основании следующих позиций, подтвержденных представленными абитуриентом документами.

### **Образование**

Документы о базовом образовании должны быть представлены: диплом о высшем образовании (бакалавриат, специалитет или магистратура) и соответствующее приложение к нему.

### **Мотивационное письмо**

В мотивационном письме должны быть даны ответы на следующие вопросы:

- Почему вы выбрали данную магистерскую программу?
- Что в вашем базовом образовании вы считаете наиболее полезным для дальнейшей деятельности (курсы, практики, навыки, умения, знания)?
- Что вы ожидаете от обучения в магистратуре?
- Какие области компьютерной лингвистики вам наиболее интересны?

- Чем бы хотели заниматься после магистратуры?

### **Проектно-практическая деятельность и/или научная деятельность**

- Опыт практической деятельности подтверждается копией трудовой книжки или копией трудового договора;
- Копии сертификатов зимней/летней школы иного образовательного проекта по специализации;
- Сертификаты участников научной конференции, симпозиумов в онлайн формате;
- Участие в научно-исследовательских проектах, научно-образовательных проектах, (подтверждением может служить ссылка на интернет; источник проекта в [rosrid.ru](http://rosrid.ru), где указан коллектив авторов, в случае, если проект закончен и отчёт по нему прошёл регистрацию, либо справка от организации, подтверждающая участие соискателя, подписанная и заверенная по установленным требованиям);
- Документы о прохождении международной стажировки;
- Документы о прохождении международной стажировки.

### **Уровень языковой подготовки**

Подтверждается международным сертификатом (IELTS, CAE, BEC), удостоверением о повышении квалификации по иностранному языку, дипломом переводчика в сфере профессиональной коммуникации

### **СИСТЕМА ОЦЕНКИ ВСТУПИТЕЛЬНОГО ЭКЗАМЕНА**

Максимальное количество баллов за портфолио – 100 баллов. Максимальная сумма баллов за каждый раздел портфолио указана в таблице и не может быть превышена.

Критерии оценки каждого раздела портфолио представлены в таблице.

<b>Образование от 0 до 20 баллов</b>	
Диплом бакалавра, специалиста или магистра по любому направлению, кроме профильных	<b>5</b>
Диплом бакалавра, специалиста или магистра по профильному направлению в сфере менеджмента	<b>10</b>
Документы о дополнительном образовании (повышение квалификации) в сфере менеджмента	<b>3</b>
Сертификаты о прохождении онлайн-курсов в сфере менеджмента	<b>2</b>
<b>Критерии оценки мотивационного письма от 0 до 20 баллов</b>	
Представленная абитуриентом аргументация формальна, неубедительна, недостаточно развернута и малосодержательна	<b>5</b>

Представленная аргументация достаточно оригинальная, творческая, но недостаточно убедительно свидетельствует о желании абитуриента осваивать именно данную Программу	<b>10</b>
Представлена развернутая, убедительная и содержательная аргументация в пользу обучения на Программе, но доводы, приводимые абитуриентом в свою поддержку, не полностью обоснованы	<b>15</b>
Представлена развернутая, убедительная и содержательная аргументация абитуриента в пользу обучения на Программе магистратуры	<b>20</b>
<b>Проектно-практическая и/или научная деятельность от 0 до 25 баллов</b>	
Опыт профессионально-практической деятельности, подтвержденный копией трудового договора или копией трудовой книжки	<b>15</b>
Сертификат участника зимней/летней школы, иного образовательного проекта ) в сфере менеджмента	<b>2</b>
Сертификат участника научной конференции, симпозиума в онлайн формате) в сфере менеджмента	<b>2</b>
Участие в исследовательских проектах подтверждением может служить ссылка на интернет-источник проекта в <b>rosrid.ru</b> , где указан коллектив авторов, если проект закончен и отчет по нему прошёл регистрацию, либо справка от организации, подтверждающая участие соискателя, подписанная и заверенная по установленным требованиям	<b>2</b>
Документы о прохождении международной стажировки	<b>2</b>
Рекомендательные письма по реализуемым проектам в сфере менеджмента	<b>2</b>
<b>Научные статьи от 0 до 15 баллов</b>	
В журнале, индексируемом в БД RSCI / Web of Science / Scopus	<b>15</b>
В сборнике, индексируемом в БД RSCI / Web of Science / Scopus	<b>10</b>
В журнале из перечня ВАК	<b>5</b>
<b>Патенты/свидетельства от 0 до 10</b>	
Патент/свидетельство на изобретение/на полезную модель/о регистрации программ для ЭВМ/о регистрации баз данных	<b>10</b>
<b>Уровень языковой подготовки от 0 до 10 баллов</b>	
Удостоверение о повышении квалификации по иностранным языкам	<b>8</b>
Уровень знания английского языка, подтвержденный сертификатом IELTS (с оценкой ниже 6.0), CAE (Certificate in Advanced English) (Level B2 с оценкой от 160 до 179), BEC Higher (Business English Certificate) (Level B2 с оценкой от 160 до 179)	<b>5</b>
Уровень знания английского языка, подтвержденный сертификатом IELTS (с оценкой не ниже 6.0, но ниже 7.0), CAE (Certificate in Advanced English) (Grade C с оценкой от 180 до 192), BEC Vantage (Business English Certificate) (Grade A с оценкой от 180 до 190), BEC Higher (Business English Certificate) (Grade C с оценкой от 180 до 192)	<b>5</b>

Уровень знания английского языка, подтвержденный сертификатом IELTS (с оценкой не ниже 7.0, но ниже 8.0), CAE (Certificate in Advanced English) (Grade B с оценкой от 193 до 199), Higher (Business English Certificate) (Grade B с оценкой от 193 до 199)	<b>5</b>
Уровень знания английского языка, подтвержденный сертификатом IELTS (с оценкой не ниже 8.0), CAE (Certificate in Advanced English)(Grade A с оценкой от 200 до 210), BEC Higher (Business English Certificate) (Grade A с оценкой от 200 до 210)	<b>8</b>
Диплом переводчика в сфере профессиональных коммуникаций	<b>10</b>

## **ИТОГОВЫЕ УСЛОВИЯ ЗАЧИСЛЕНИЯ**

Нижней границей оценки портфолио на основе представленных документов является 30 баллов. Поступающие, получившие более низкую оценку, к конкурсному отбору не допускаются.

Набравшие максимальное количество баллов могут претендовать на поступление на места с бюджетным финансированием (там, где они имеются) в соответствии с их количеством и собственным местом в рейтинге по итогам конкурса.